

**СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ  
ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ**

# ПРИМЕРЫ ВЗАИМОСВЯЗИ ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫХ ОРИЕНТИРОВ

## ЦЕЛЬ

**Привлечение инвестиций и внедрение инноваций**

**Формирование комфортной городской среды, благоустройство объектов и территории города**

**Повышение эффективности муниципального управления**

## Целевой ориентир

Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по видам деятельности С, D, E, F, I

Образование отходов производства и потребления, тонн

1. Экономия бюджета муниципального образования, тыс.руб.

2. Количество муниципальных служащих, повысивших профподготовку (% от общего числа муниципальных служащих), человек

*г. Норильск*

*г. Бородино*

# КАК СООТНОСЯТСЯ МЕЖДУ СОБОЙ ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ?

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ  
ЦЕЛЬ

Конкретная

Достижимая

Согласованная

ЦЕЛЬ

ЦЕЛЬ

ЦЕЛЬ

Измеримая

Определенная  
во времени

ЦЕЛЬ

ЦЕЛЬ

ЦЕЛЬ

ЦЕЛЬ

ЦЕЛЬ

ЦЕЛЬ

ЦЕЛЬ

ЦЕЛЬ

ЦЕЛЬ

Примеры целей 2-го или 3-го уровней

- обеспечить рост объемов производства в 2017 году на 12%
- увеличить к 2020 году выработку на одного человека до 1,5 млн. руб. в год
- обеспечить привлечение инвестиций к 2030 году в объеме не менее 3,0 млрд рублей
- увеличить собственные доходы бюджета в 2017 году на 8%

Система показателей  
достижения целей  
(целевые ориентиры)

# ИЛЛЮСТРАЦИЯ ДЕКОМПОЗИЦИИ ЦЕЛИ

(НА ПРИМЕРЕ ПРОЕКТА СТРАТЕГИИ КРАЯ 2030)

**Обеспечение высокого качества жизни населения и привлекательности края для проживания на базе эффективного развития региональной экономики**

**Край для жизни**

Рост благосостояния населения

Повышение качества и доступности социальных услуг

Создание комфортных условий проживания

**Система показателей:**

- демографические показатели;
- уровень жизни населения;
- рынок труда, занятость населения;
- развитие социальной сферы, городского хозяйства, жилищного строительства, торговли и сферы услуг

**Новая индустриализация**

Развивая традиции

На пути к новой экономике

Инфраструктурное развитие

**Система показателей:**

- изменение объемов производства, ВРП, производительности труда;
- инновационная активность организаций, доля наукоемких производств в ВРП;
- развитие инфраструктуры

**Чистый край**

Благоприятное состояние окружающей среды

Охрана природных ресурсов и их рациональное использование

Обеспечение экологической безопасности

**Система показателей:**

- изменение вредных выбросов и загрязнений земель, атмосферного воздуха, сточных вод;
- обезвреживание и использование ТБО;
- снижение заболеваемости, обусловленной загрязнением атмосферного воздуха

# ПРИМЕР ДЕКОМПОЗИЦИИ ЦЕЛИ

## ЦЕЛЬ

Создание благоприятных условий для активизации инвестиционной деятельности в городе/районе

## Качественные характеристики цели

- 1) *наличие центров поддержки СМСП;*
- 2) *прозрачная система отбора инвестиционных проектов СМСП для предоставления финансовой поддержки;*
- 3) *распространение практики общественной оценки регулирующего воздействия проектов муниципальных актов;*
- 4) *предоставление СМСП информации об имеющихся площадках для организации и развития бизнеса;*
- 5) *изучение потребности в кадрах и формирование плана подготовки кадров для СМСП.*

## Целевой ориентир (варианты)

*«охват СМСП услугами центра поддержки малого предпринимательства, в %»*

*«количество удовлетворенных обращений СМСП в центр поддержки малого предпринимательства, ед.»;*

*«доля участников процесса, принимающих решение об отборе инвестиционных проектов СМСП для предоставления финансовой поддержки, не являющихся сотрудниками органов местного самоуправления и бюджетных организаций, %»;*

*«количество поступивших от СМСП, органов контроля и надзора замечаний к процедуре отбора инвестиционных проектов СМСП для предоставления финансовой поддержки, ед.»*

# ПРИМЕРЫ ВЗАИМОСВЯЗИ ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫХ ОРИЕНТИРОВ

## ЦЕЛЬ

**Привлечение инвестиций и внедрение инноваций**

**Формирование комфортной городской среды, благоустройство объектов и территории города**

## Целевой ориентир

Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на 1 жителя (*Оценка эффективности ОМСУ - Указ № 607*)

Количество инвестиционных проектов, реализованных на условиях МЧП (*МО РФ*)

Доля наукоемких видов экономической деятельности в общем объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами крупных и средних организаций (*Статистические данные*)

Доля объема производства инновационных товаров, работ, услуг субъектов малого и среднего предпринимательства, получивших поддержку, в общем объеме производства товаров, работ и услуг СМСП, получивших поддержку (*государственная программа края*)

### **Образование отходов производства и потребления, тонн**

Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения (*Оценка эффективности ОМСУ - Указ № 607*)

Доля освещенных частей улиц, проездов, набережных в пределах городской черты, в их общей протяженности (*Статистические данные*)

Доля приведенных в надлежащее состояние тротуаров (скверов, парков, сетей уличного освещения) (*государственная программа края*)

# ПРИМЕРЫ ВЗАИМОСВЯЗИ ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫХ ОРИЕНТИРОВ

## ЦЕЛЬ

**Повышение эффективности  
муниципального управления**

## Целевой ориентир

Доля специалистов, прошедших профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации в отчетном периоде за счет средств местного бюджета, от общей численности специалистов муниципального образования *(МО РФ)*

Количество кандидатов, назначенных на должности муниципальной службы из резерва управленческих кадров, из резерва кадров на иные должности *(МО РФ)*

Доля административных структур ОМС, включенных в электронную систему документооборота *(МО РФ)*

Доля муниципальных услуг, которые население может получить с использованием информационных и телекоммуникационных технологий, в общем объеме муниципальных услуг *(МО РФ)*

Доля налоговых и неналоговых доходов местного бюджета (за исключением поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений) в общем объеме собственных доходов бюджета муниципального образования (без учета субвенций) *(Указ Президента РФ 607)*

Удовлетворенность населения деятельностью органов местного самоуправления *(Указ Президента РФ 607)*

# ПОДХОДЫ К РАЗРАБОТКЕ СИСТЕМЫ ЦЕЛЕВЫХ ОРИЕНТИРОВ

**1. Обеспечение четкой взаимосвязи целей и целевых ориентиров**

**2. Обеспечение согласованности целевых показателей между разными видами документов стратегического планирования**

**3. Использование статистических показателей и показателей ведомственной статистики; разработка методики расчета показателей, для которых отсутствует однозначность определения (расчета, измерения) значений показателя**



# В КАЧЕСТВЕ ЦЕЛЕВЫХ ОРИЕНТИРОВ РЕКОМЕНДУЕТСЯ ИСПОЛЬЗОВАТЬ

- ❖ установленные для оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов;
- ❖ используемые для мониторинга реализации Указов Президента Российской Федерации от 07.05.2012;
- ❖ целевые ориентиры Стратегии социально-экономического развития Красноярского края;
- ❖ целевые показатели и показатели результативности государственных программ Красноярского края;
- ❖ иные статистические показатели и показатели ведомственной статистики.

При использовании показателей, не относящихся к статистическим и показателям ведомственной статистики, но наиболее точно отражающих достижение поставленной цели, рекомендуется указать в Стратегии методику определения показателя.

# ВОЗМОЖНЫЕ ПРОБЛЕМЫ В ХОДЕ РАЗРАБОТКИ СИСТЕМЫ ЦЕЛЕВЫХ ОРИЕНТИРОВ

**1. Цель настолько специфичная и /или комплексная, что ее достижение трудно измерить какими-то общепринятыми показателями.**

**2. Отсутствие комплексных интегральных показателей достижения стратегических целей**

# ИНТЕГРАЛЬНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ДОСТИЖЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЦЕЛИ

**Индекс развития человеческого потенциала (ИРЧП)** – формируется на основании статистических данных, аналоги:

- глобальный ИРЧП, рассчитываемый Программой развития ООН с 1990 года;
- ИРЧП регионов РФ, рассчитываемый коллективом независимых экспертов (Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова).

$$\text{ИРЧП} = (I_{\text{ожж}} + I_{\text{у.обр}} + I_{\text{у.дох}}) / 3$$

$$I_i = \frac{D_{\phi} - D_{\min}}{D_{\max} - D_{\min}}$$

$D_{\phi}$  – фактическое значение показателя

$D_{\max (min)}$  – значение показателя, принятое как максимальное (минимальное)

**ИРЧП** включает три блока показателей:

$I_{\text{ожж}}$  – ДОЛГОЛЕТИЕ (ожидаемая продолжительность жизни)

$I_{\text{у.обр}}$  – ОБРАЗОВАННОСТЬ (уровень грамотности, доля учащихся в возрасте 7-24 лет)

$I_{\text{у.дох}}$  – УРОВЕНЬ ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ (через оценку создаваемого на территории валового регионального продукта).

# ИНТЕГРАЛЬНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

## Исследование развития человеческого потенциала российских городов

Разработано:

Высшая школа урбанистики

Высшая школа экономики

МЦСЭИ «Леонтьевский центр»

**Индекс развития человеческого потенциала (ИРЧП) для муниципальных образований**

Включает три блока показателей:

**ЗДОРОВЬЕ:**  $M$  - общий коэффициент смертности на 1000 жителей;

$IM$  - коэффициент младенческой смертности на 1000 родившихся живыми.

**ОБРАЗОВАННОСТЬ:**  $S$  - число студентов на 1000 жителей, индексированное на средний балл ЕГЭ студентов, принятых на обучение по очной форме;

$HE$  - число жителей с высшим и неполным высшим образованием на 1000 жителей.

**УРОВЕНЬ ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ:**  $I$  - средняя заработная плата работников, индексированная на стоимость набора потребительских товаров и услуг по региону.

$$ИЧП = \left( \frac{Si * N}{\sum_{i=1}^n Si} + \frac{Mi * N}{\sum_{i=1}^n Mi} + \frac{IMi * N}{\sum_{i=1}^n IM} + \frac{Ii * N}{\sum_{i=1}^n Ii} \right) + \frac{HEi * N}{\sum_{i=1}^n HEi}$$

$N$  - количество городов в каждой группе

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ**